

**1. Diploma de graduação reconhecido pelo MEC, na forma da legislação em vigor; (obrigatório).**



República Federativa do Brasil

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ

## Diploma de Bacharel em Física

O Reitor da Universidade Federal do Paraná, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Física, em 09 de junho de 2004, confere o título de Bacharel em Física a **Armando Heilmann**, brasileiro, natural do Estado de Santa Catarina, nascido a 08 de dezembro de 1977, portador da Carteira de Identidade n.º 3.736.420, expedida pelo Instituto de Identificação do Estado de Santa Catarina, e outorga-lhe o presente diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Armando Heilmann  
Diplomado

Curitiba, 09 de junho de 2004.

Prof. Dr. Carlos Augusto Moreira Júnior  
Reitor



Curso de Licenciatura e Bacharelado em Física reconhecido pelo Decreto nº 18293, de 05.04.45, publicado no D.O.U. em 11.04.45.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ**  
**SETOR DE CIÊNCIAS EXATAS**

**APOSTILA**

Foram cursadas também as disciplinas específicas de LICENCIATURA do curso de Física, concluído em 09/06/04

Curitiba, 09/06/04



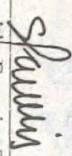
Prof. GILBERTO YOSIMASA ODO  
- Coordenador -



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ  
Pró-Reitoria de Graduação  
DAA - Divisão de Registro Geral

Por delegação de competência do D.A.U., Portaria nº 71, de 21/10/77, Portaria da SESU, nº 30, de 23/05/79, e nos termos da Portaria Ministerial nº 726, de 21/10/77. Diploma registrado sob nº 63151, no livro UF-137, Fls 263, Proc. 20717/04-42

Curitiba, 9 de junho de 2004



Eivaldo Ferreira Taveira  
Diretor da Divisão de Registro Geral

Por delegação de competência, de acordo com art. 6º do Decreto nº 83.937/79 e nos termos da Portaria nº 679, de 30/11/99 do Reitor da UFPR.



**2. Comprovação de experiência de pelo menos 3 (três) anos no magistério superior (obrigatório);**



Faculdade Educacional  
**Araucária**

## DECLARAÇÃO

A ASSENAR ENSINO DE ARAUCÁRIA LTDA, inscrito no CNPJ de Nº 79.613.030/0001-23, declara para os devidos fins que o Srº **Armando Heilmann**, portador do CPF 020.091.179-13, exerce a função de **Professor**, neste estabelecimento de ensino Superior, desde Fevereiro de 2.007.

Lecionado Atualmente no 2º (Segundo) Semestre de 2.014 as seguintes disciplinas:

- Fenômenos de Transportes
- Resistências dos Materiais
- Física I, II e III.

Por ser verdade firmamos a presente declaração.

C.N.P.J.  
**79.613.030/0001-23**  
ASSENAR - ENSINO DE  
ARAUCÁRIA LTDA.  
AV. DAS ARAUCÁRIAS N. 3803  
SÃO MIGUEL - CEP 83707-000  
ARAUCÁRIA-PR

Araucária, 21 de Outubro de 2014.

  
\_\_\_\_\_  
Murilo Martins de Andrade  
Diretor Geral.

AV. DAS ARAUCÁRIAS, 3803 - THOMAZ COELHO - ARAUCÁRIA- PR CEP 83707-000  
TELEFONE: (41) 3643-1551 / (41) 3643-2710 - www.facear.edu.br

**3. Declaração Funcional atualizada emitida por IES pública  
(obrigatório para servidores ativos);**



PODER EXECUTIVO FEDERAL

## DECLARAÇÃO

Declara-se que **ARMANDO HEILMANN**, CPF nº **020.091.179-13**, matrícula SIAPE nº **2212906**, é agente público federal do(a) **UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANA**, CNPJ **75.095.679/0001-49**, vinculado ao **REGIME JURIDICO UNICO - ATIVO PERMANENTE (EST 01)**, com ingresso no serviço público federal desde **31/03/2015**.

Declara-se também que o(a) agente atualmente é ocupante do cargo **PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR**, com jornada de trabalho de **99 horas** semanais.

Verifique a autenticidade dos dados com o app:

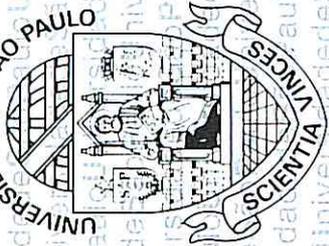
**App Vio: QR Seguro**



Data da versão: 12/09/2025 10:53:26

**4. Diploma ou Declaração de conclusão de Curso de Mestrado, ministrado por Instituição de Ensino Superior, reconhecido e registrado pelo Ministério da Educação ou, quando estrangeiro, devidamente revalidado (obrigatório);**

# República Federativa do Brasil Universidade de São Paulo



A Reitora da Universidade de São Paulo confere a

**ARMANDO HEILMANN**

*brasileiro, natural do Estado de Santa Catarina  
nascido a 08 de dezembro de 1977, R.G.: 3.736.420 - SC,  
o título de **Mestre em Ciências***

obtido no Programa **Meteorologia**

tendo em vista que, em 06 de setembro de 2006, satisfizes todas as exigências pertinentes a este grau, estabelecidas no Regulamento dos Cursos de Pós-Graduação do **Instituto de Astronomia, Geofísica e Ciências Atmosféricas** para que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas concedidas pela legislação vigente.

Reitoria da Universidade de São Paulo, aos 20 de dezembro de 2006.

Prof. Dra. Suelly Vilela  
Reitora

Prof. Dr. Armando Corbani Ferraz  
Pró-Reitor

Prof. Dra. Maria Fidela de Lima Navarro  
Secretária Geral

O presente diploma foi assinado pelo Prof. Dr. FRANCO MARIA LAJULO Vice-Reitor, por delegação da M. Reitora - Art. 42 do Estatuto da Universidade de São Paulo.

O presente diploma foi assinado pela Sra. RENATA DE GÓES CORDEIRO PINHO TEIXEIRA DOS REIS, Secretária Geral Substituta da Universidade de São Paulo.

Curso Reconhecido de acordo com o disposto na Portaria MEC n.º 2878 de 24/08/2005, DOU de 26/08/2005.

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO  
SECRETARIA GERAL

DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS  
075007

Diploma registrado sob n.º  
Processo n.º 2006.5.1738.140  
nos termos do Artigo 48 da Lei 9394/96.  
São Paulo, 28 de agosto de 2007

ZILDA SANTANA DOS SANTOS  
Técnico Acadêmico

De acordo.

*Maria Fidéla de Lima Navarro*  
Prof.ª. Dra. MARIA FIDELA DE LIMA NAVARRO  
Secretária Geral

**5. Diploma ou Declaração de conclusão de Curso de Doutorado, ministrado por Instituição de Ensino Superior, reconhecido e registrado pelo Ministério da Educação ou, quando estrangeiro, devidamente revalidado, se houver;**

República Federativa do Brasil

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ



## Diploma de Doutor

O Reitor da Universidade Federal do Paraná, no uso de suas atribuições, confere a **Amandeo Weilmann**, brasileiro, natural do Estado de Santa Catarina, nascido a 08 de dezembro de 1977, portador da Carteira de Identidade n.º 3.736.420 - SSP-SC, o título de **Doutor em Ciências Geodésicas**, obtido a 26 de junho de 2012, com as disciplinas e premissivas concedidas pelas leis brasileiras, inerentes a esse título.

Curitiba, 02 de outubro de 2012

  
Prof. Dr. Zaki Akel Sobrinho  
Reitor





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ  
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação  
Unidade de Diplomas e Certificados

Por delegação de competência do D.A.U., Portaria n.º 71, de 21/10/77, Portaria da SESU n.º 30, de 23/05/79, e nos termos da Portaria Ministerial n.º 726, de 21/10/77.  
Diploma registrado sob n.º 12714, no  
Livro: CPG-27, Fls.: 3861, Processo: 034497/2012-33

Curitiba, 02 de outubro de 2012

Mário Assis Demczuk

Chefe da Unidade de Diplomas e Certificados

Por delegação de competência de acordo com o art. 6º do Decreto n.º 83.937/79 e nos termos da Portaria n.º 784, de 04/02/2010 do Reitor da UFPR.

Curso Reconhecido pelo Parecer n.º 33/08, D.O.U. de 30 de abril de 2008, de acordo com a avaliação da CAPES



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ

**6. Comprovação de experiência profissional como professor em EaD;**

# ATESTADO DE CONCLUSÃO

O Pró-Reitor de Pesquisa da Universidade de São Paulo, no uso de suas atribuições, atesta que ARMANDO HEILMANN, de nacionalidade BRASILEIRA, portador(a) do documento tipo RG número 107672419, nascido(a) em 8 de DEZEMBRO de 1977 e natural do Estado de Santa Catarina, concluiu o PROGRAMA DE PÓS-DOCTORADO, realizado no Departamento de Ciências Atmosféricas do Instituto de Astronomia, Geofísica e Ciências Atmosféricas.

PROJETO: SISTEMA DE PREVISÃO DE QUEDA DE RAIOS - PREVRAIOS

SUPERVISOR: PROF. DR. CARLOS AUGUSTO MORALES RODRIGUEZ

PERÍODO: 08/11/2021 a 07/11/2022

CARGA HORÁRIA: 1040 HORAS

IAG-USP (Edital PIPAE)

Paulo Alberto Nussenzeig

PRÓ-REITOR DE PESQUISA

Documento emitido às 14:38:12 horas do dia 19/01/2023 (hora e data de Brasília).

Código de Controle: FUYK-JSFB-YBV2-DPXK

A autenticidade deste documento pode ser verificada na página da Universidade de São Paulo  
<https://uspdigital.usp.br/webdoc/>

## Atividades Desenvolvidas

Acoplamento de antenas (100 horas)

Aplicação do Similarity Matching (130 horas)

Identificação de tempestades com e sem raios (60 horas)

Integração dos produtos de monitoramento e predição de raios a um ambiente web (100 horas)

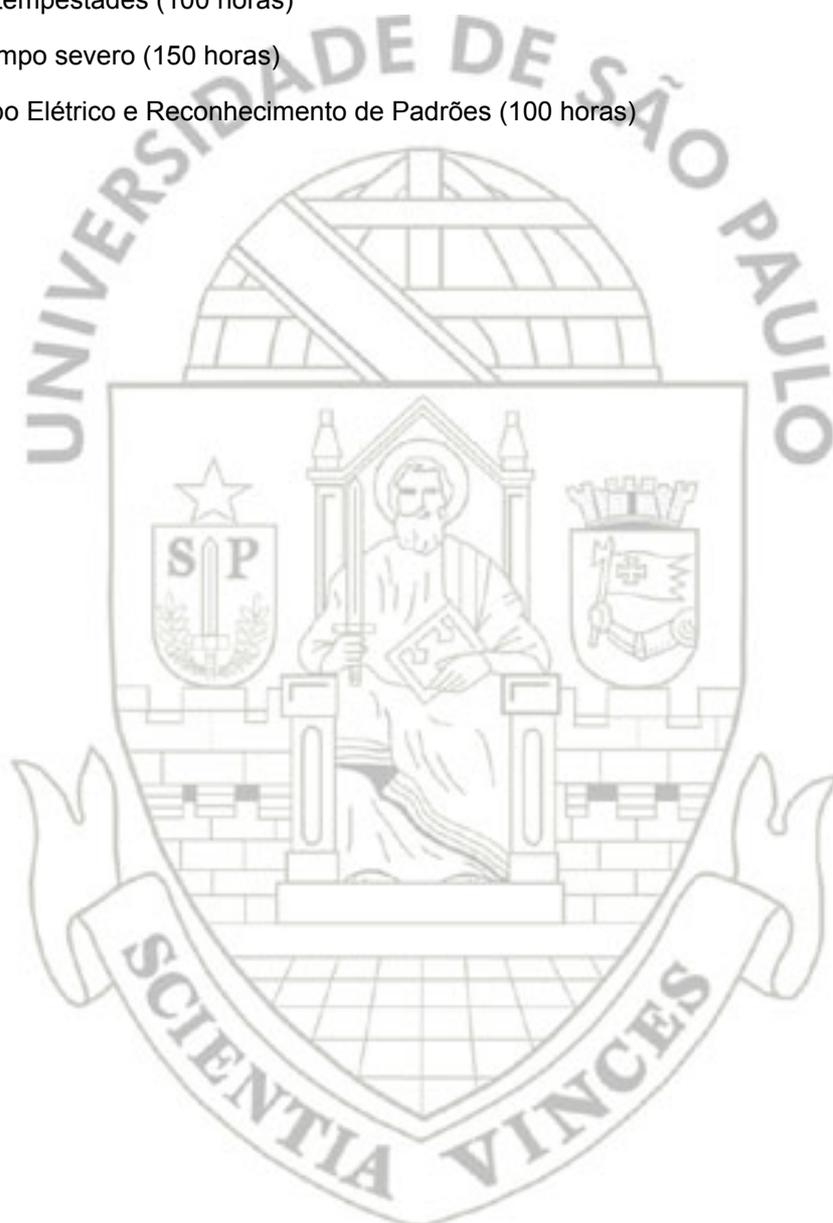
Integração e Operacionalização PrevRaios (240 horas)

Melhoria das funcionalidades do sensor de raios AS3935 (60 horas)

Rastreamento de tempestades (100 horas)

Taxa de raios x tempo severo (150 horas)

Variação do Campo Elétrico e Reconhecimento de Padrões (100 horas)



**7. Comprovação de experiência como gestor/a em EaD;**



# Certificado

**ARMANDO HEILMANN** participou da palestra “**REA - RECURSOS EDUCACIONAIS ABERTOS**”, ministrada pela **Drª Andreia Inamorato**, realizada no dia 29 de agosto de 2013, num total de 2 horas/aula, ofertada pela Coordenação de Integração de Políticas de Educação a Distância da Pró-Reitoria de Graduação/UFPR.

Curitiba, 29 de agosto de 2013.

**PROFª DRª MARIA AMÉLIA SABBAG ZAÏKO**  
PRÓ-REITORA DE GRADUAÇÃO E  
EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

**PROFª DRª MARINELI JOAQUIM MEIER**  
COORDENADORA CIPEAD

## **D E C L A R A Ç Ã O**

Declaro para os devidos fins que o **Professor Doutor Armando Heilmann** é integrante do Núcleo Docente Estruturante (NDE) do curso de Engenharia de Produção desta instituição desde Março de 2010.

Araucária, 21 de Maio de 2013.

Coord. Engenharia de Produção  
FACEAR - Faculdade  
Educacional de Araucária

**Alex Rueda**

**Coordenador de Engenharia de Produção**

Pontal do Paraná, 02 de fevereiro de 2017

## DECLARAÇÃO

Eu, ELIZABETE YUKIKO NAKANISHI BAVASTRI, coordenadora do curso de Engenharia Civil (conforme Portaria de Nomeação nº 1984, de 28 de agosto de 2015), pertencente ao Setor de Ciências da Terra (CT), no Centro de Estudos do Mar (CEM), lotada no campus Pontal do Paraná, da Universidade Federal do Paraná (UFPR), declaro para os devidos fins que os professores/discentes abaixo relacionados, compõem como membros do Colegiado deste Curso, desde 10/12/2015 até a presente data.

### MEMBROS EFETIVOS

- Professor ARMANDO HEILMANN
- Professor CARLOS EDUARDO ROSSIGALI (vice presidente)
- Professora CINTIA MIUA MARUYAMA
- Professor EDUARDO MARONE
- Professora ELIZABETE YUKIKO NAKANISHI BAVASTRI (presidente)
- Professor GUILHERME SIPPEL MACHADO (10/12/2015 a 13/06/2016)
- Professora MORGANA VAZ DA SILVA
- Professora ROBERTA BRONDANI MINUSSI (01/08/2016 até a presente data)

### MEMBROS SUPLENTE

- Professora ELISANGELA DO PRADO OLIVEIRA
- Professor MARCELO SANDIN DOURADO
- Professora JULIANA ALMANSA MALAGOLI (01/08/2016 até a presente data)

  
Prof<sup>a</sup> Elizabeth Yukiko Nakanishi Bavastri, Dr<sup>a</sup>.Eng<sup>a</sup>  
Coordenadora do Curso de Engenharia Civil  
Universidade Federal do Paraná (UFPR)  
Centro de Estudos do Mar (CEM)  
Fone: (41) 3511-8663 (CEM/UFPR)

**8. Comprovação de experiência como tutor na EaD no Ensino Superior, se houver.**



# *Certificada*

Certificamos que Armando Heilmann, RG.: 107672419/PPR/SSP  
participou do projeto:

*Construção Didático-pedagógica dos cursos de Graduação a  
Distância*

Realizado pelo Núcleo de Educação a Distância da FACCAR no período de  
14/05/2013 à 11/10/2013 com carga horária de 120 horas.

*Aruarária, 28 de novembro de 2013.*

  
Osiris Marne Bastos  
Coordenador NEAD

  
Murilo Martins de Andrade  
Diretor Geral



*A Escola Nacional de Administração Pública - Enap certifica que*

**ARMANDO HEILMANN**

*concluiu o curso **Macroeconomia (Turma JUN/2025)**, com carga-horária de 20 horas, início em 23/06/2025, término em 24/06/2025 e nota final 94.04.*

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'BL' or similar initials, is centered below the text.

**Betânia Lemos**  
Presidenta

## Histórico

Nome:

**ARMANDO HEILMANN**

Curso

**Macroeconomia**

Disponibilidade:

**23/06/2025 a 23/07/2025**

Carga Horária:

**20 horas**

Nota Final:

**94.04**

## Conteúdo

- 1 Produto e Renda Nacional
  - 1.1 Produto, renda, despesa
  - 1.2 Economia fechada com governo
  - 1.3 Economia aberta com governo
  - 1.4 Produto agregado e matriz insumo-produto
- 2 Emprego, mercado de trabalho e distribuição de renda
  - 2.1 Emprego e mercado de trabalho
  - 2.2 Distribuição de renda
- 3 Economia Aberta
  - 3.1 Taxa de câmbio
  - 3.2 Regimes cambiais
  - 3.3 Balanço de pagamentos
- 4 Finanças públicas
  - 4.1 Funções do governo
  - 4.2 Classificação do dispêndio público
  - 4.3 Tributação
  - 4.4 Déficit público



Certificado registrado na Escola Virtual.Gov - EV.G sob o código: **chEH17703155k94j**

Este certificado foi gerado em 24/06/2025.

O presente certificado pode ter a sua validade comprovada acessando o QRCode à esquerda, ou, caso desejar, informando o código acima na opção Validação de Documentos no endereço <https://www.escolavirtual.gov.br>.

A data de emissão pode ser anterior à data final do curso nos casos em que o participante alcançou os requisitos mínimos para aprovação antecipadamente.



Escola Nacional de  
Administração Pública





# CERTIFICADO



A **UP Cursos** confere a

## Armando Heilmann

matrícula **1234103**, o certificado referente a conclusão do curso  
**Startup**,  
concluído em **26/02/2024**, com a carga horária de **50 horas**  
e nota final de **100 pontos**.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jane C. T. Lopes', positioned above a horizontal line.

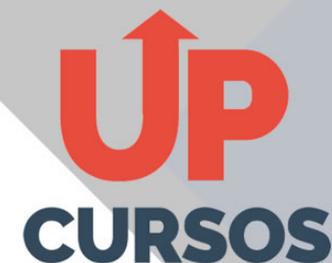
JANE C. T. LOPES  
(COORDENADORA PEDAGÓGICA)

ALUNO

# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

---

- Empreendedorismo
- Sócios co-fundadores
- O que é uma startup?
- Como dividir as ações com sócios fundadores
- Advisors
- Onde e quando utilizar Vesting
- Escolhendo um bom nome e domínio
- Venture Capital
- Startup e investimentos
- Prepare-se antes de conversar com um investidor
- Business Plan
- Relação com o cliente
- Onde fisicamente está o seu produto?
- Evolução histórica da sua categoria
- Definição de últimas tendências
- Identificação do perfil do seu cliente
- Mensurando o tamanho do seu mercado (TAM, SAM e SOM)
- Concorrência
- Vantagens competitivas
- Linha de produtos
- Roadmap
- Modelo de receita
- Precificação
- Lifetime Value (LTV) e Tamanho médio de contas
- Lista de clientes/pipeline



UP Cursos

CNPJ: 33.126.154/0001-83

Rua Elisa Ribeiro da Costa, 50, Família Andrade  
Santa Rita Sapucaí - MG - CEP: 37540-000  
(35) 99103-2046

## CERTIFICADO DE CURSO LIVRE VÁLIDO EM TODO TERRITÓRIO NACIONAL

Em conformidade com a Lei nº 9.394 -  
Diretrizes e Bases da Educação Nacional,  
Decreto Presidencial nº 5.154  
de 23 de julho de 2004 e as normas  
da Resolução CNE nº 04/99 – MEC (art. 7º, § 3º)  
de 7 de outubro de 1999

Consulte a autenticidade de  
seu certificado acessando:

<https://upcursosgratis.com.br/validar-certificado>



e digite o código de validação abaixo!

CÓDIGO DE VALIDAÇÃO:

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Fundadores & Gestores
- Conselho de Administração
- P&L
- Fluxo de caixa
- Cap table.

**Nota final:** 100 pontos

**UP**  
**CURSOS**

UP Cursos

CNPJ: 33.126.154/0001-83

Rua Elisa Ribeiro da Costa, 50, Família Andrade  
Santa Rita Sapucaí - MG - CEP: 37540-000  
(35) 99103-2046

### CERTIFICADO DE CURSO LIVRE VÁLIDO EM TODO TERRITÓRIO NACIONAL

Em conformidade com a Lei nº 9.394 -  
Diretrizes e Bases da Educação Nacional,  
Decreto Presidencial nº 5.154  
de 23 de julho de 2004 e as normas  
da Resolução CNE nº 04/99 – MEC (art. 7º, § 3º)  
de 7 de outubro de 1999

Consulte a autenticidade de  
seu certificado acessando:

<https://upcursosgratis.com.br/validar-certificado>



e digite o código de validação abaixo!

CÓDIGO DE VALIDAÇÃO:

207559



Certificamos que

**ARMANDO HEILMANN**

participou como ALUNO(A) do **CURSO DE EXTENSÃO SYNAPTIC BRAIN: COMO MARCAS SE CONECTAM AO NOSSO CÉREBRO**, promovido pelo(a) Escola de Ciências da Saúde e da Vida, com duração de 10:00 horas-aula e registrado sob nº229278-363-1.

Porto Alegre, 22 de fevereiro de 2024.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Adriana Justin Cerveira Kampff".

**Adriana Justin Cerveira Kampff**  
Pró-Reitora de Graduação e Educação Continuada



Para confirmar a autenticidade deste Certificado acesse [educon.pucrs.br/validarcertificado](http://educon.pucrs.br/validarcertificado) e digite o código: 229278-363-1.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

- Neuromarketing
- Memória
- Emoções, marca e neurociência
- Foco em produtos
- Neuroplasticidade, comportamento e gestão de negócios
- Cruzamento de dados

- A marca e a mente
- Duas formas de pensar
- Neurociência das cores
- Semiótica das marcas
- Neurocomunicação
- Tecnologias/ ferramentas

**Ministrantes:** Ticiano Ricardo Paludo e André Cruz



*A Escola Nacional de Administração Pública - Enap certifica que*

**Armando Heilmann**

*concluiu o curso **Gestão da Estratégia com BSC - Fundamentos (Turma DEZ/2023)**, com carga-horária de 20 horas, início em 16/12/2023, término em 17/12/2023 e nota final 81.33.*

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'BL', is centered on the page.

**Betânia Lemos**  
**Presidenta**

## Histórico

Nome:

**Armando Heilmann**

Curso:

**Gestão da Estratégia com BSC - Fundamentos**

Disponibilidade:

**16/12/2023 a 05/01/2024**

Carga Horária:

**20 horas**

Nota Final:

**81.33**

## Conteúdo

### 1 Planejamento estratégico

- 1.1 Conceito e evolução nas organizações
- 1.2 Planejamento em contexto de mudanças
- 1.3 Fundamentos do planejamento estratégico
- 1.4 Gestão estratégica como princípio
- 1.5 Etapas do planejamento estratégico
- 1.6 Plano estratégico

### 2 Balance Scorecard (BSC)

- 2.1 Método
- 2.2 Perspectivas de desempenho
- 2.3 Benefícios e potencialidades

### 3 Gestão do Plano

- 3.1 Comitê de Gestão Estratégica
- 3.2 Monitoramento do Plano
- 3.3 Avaliação e atualização do Plano



Certificado registrado na Escola Virtual.Gov - EV.G sob o código: **l0xW11299456jJif**

Este certificado foi gerado em 17/12/2023.

O presente certificado pode ter a sua validade comprovada acessando o QRCode à esquerda, ou, caso desejar, informando o código acima na opção Validação de Documentos no endereço <https://www.escolavirtual.gov.br>.

A data de emissão pode ser anterior à data final do curso nos casos em que o participante alcançou os requisitos mínimos para aprovação antecipadamente.



Escola Nacional de  
Administração Pública





*The National School of Public Administration - Enap certifies that*

**Armando Heilmann**

*completed the course **Problem-Solving Skills (Turma DEZ/2023)**, with workload of 25 hours, beginning in 17/12/2023, end in 19/12/2023 and final grade 82.34.*

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'BL' or similar initials, is centered on the page.

**Betânia Lemos**  
**Presidenta**

## Historic

Name:

**Armando Heilmann**

Course:

**Problem-Solving Skills**

Availability:

**17/12/2023 a 16/01/2024**

Workload:

**25 horas**

Final Grade:

**82.34**

## Content

*Module 1 - Introduction to problem-solving skills and self-assessment*

*Module 2 - Introduction to the LEADS Framework*

*Module 3 - L for Leadership*

*Module 4 - E for Effective Communication*

*Module 5 - A for Analytical Thinking*

*Module 6 - D for Decision Making*

*Module 7 - S for Solution Implementation*



Certificate registered at Escola Virtual.Gov - EV.G under code: **Ltuc11307993BnxN**

This certificate was generated in 19/12/2023.

This certificate can have its validity proven by accessing the QRCode on the left, or, if you wish, by entering the code above in the option Document Validation at the address <https://www.escolavirtual.gov.br>.

The issue date may be earlier than the end date of the course in cases where the participant has met the minimum requirements for early approval.



Escola Nacional de  
Administração Pública





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS  
SECRETARIA GERAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

## CERTIFICADO

Certificamos que **ARMANDO HEILMANN** concluiu o curso **Aprendizagem Baseada em Equipes (Team-Based Learning): potencializando o trabalho colaborativo em sala de aula**, oferecido pela Secretaria Geral de Educação a Distância da Universidade Federal de São Carlos, num total de 10 horas.

São Carlos, 31 de março de 2023

**Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Cleonice Maria Tomazzetti**  
Secretária Geral de Educação a Distância  
SEaD-UFSCar



**Curso: Aprendizagem Baseada em Equipes (Team-Based Learning): potencializando o trabalho colaborativo em sala de aula**

**ARMANDO HEILMANN**

**Nota: 8,00**

1. Noções conceituais e estudo da relação ensinar e aprender de forma colaborativa
2. TBL - Metodologias Ativas: Aprendizagem Baseada em Equipes

**CARGA HORÁRIA: 10 horas**





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA  
COORDENADORIA DE EXTENSÃO

# CERTIFICADO

Armando Heilmann frequentou o Evento de Extensão "Apresentação dos trabalhos de conclusão de curso DELT/UFPR 1º semestre de 2022" realizado no período de 21/09/2022 a 22/09/2022 promovido pelo(a) Departamento de Engenharia Elétrica da Universidade Federal do Paraná, obtendo frequência: 100% e aproveitamento 100, conforme Resolução 57/19 - CEPE.

17 de abril de 2023

Prof. Dr. Rodrigo Arantes Reis  
Pró-Reitor de Extensão e Cultura

Prof<sup>a</sup>. Dr<sup>a</sup>. Mayara Elita Carneiro  
Coordenadora de Extensão



## EVENTO DE EXTENSÃO

Apresentação dos trabalhos de conclusão de curso DELT/UFPR 1º semestre de 2022

Coordenador(a): SEBASTIAO RIBEIRO JUNIOR

Data de Início: 21/09/2022

Data de fim: 22/09/2022

Carga Horária: 2 horas

Programação: As atividades de apresentação iniciarão as 7h30 e finalizarão as 22h no dia 06/05/2022;

Cada apresentação terá uma duração máxima de 1h30;

<https://www.prppg.ufpr.br/siga/visitante/autenticacao.jsp> - Código para autenticação: FCYugv4cz





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA  
COORDENADORIA DE EXTENSÃO

# CERTIFICADO

Armando Heilmann frequentou o Evento de Extensão "Apresentação dos trabalhos de conclusão de curso DELT/UFPR 1º semestre de 2022" realizado no período de 21/09/2022 a 22/09/2022 promovido pelo(a) Departamento de Engenharia Elétrica da Universidade Federal do Paraná, obtendo frequência: 100% e aproveitamento 100, conforme Resolução 57/19 - CEPE.

17 de abril de 2023

Prof. Dr. Rodrigo Arantes Reis  
Pró-Reitor de Extensão e Cultura

Prof<sup>a</sup>. Dr<sup>a</sup>. Mayara Elita Carneiro  
Coordenadora de Extensão



## EVENTO DE EXTENSÃO

Apresentação dos trabalhos de conclusão de curso DELT/UFPR 1º semestre de 2022

Coordenador(a): SEBASTIAO RIBEIRO JUNIOR

Data de Início: 21/09/2022

Data de fim: 22/09/2022

Carga Horária: 2 horas

Programação: As atividades de apresentação iniciarão as 7h30 e finalizarão as 22h no dia 06/05/2022;

Cada apresentação terá uma duração máxima de 1h30;

<https://www.prppg.ufpr.br/siga/visitante/autenticacao.jsp> - Código para autenticação: gXNbqripS





Faculdade Educacional  
**Araucária**

## DECLARAÇÃO

A ASSENAR ENSINO DE ARAUCÁRIA LTDA, inscrito no CNPJ de Nº 79.613.030/0001-23, declara para os devidos fins que o **Srº Armando Heilmann**, portador do CPF 020.091.179-13, é **Auxiliar Institucional** Designado pela Direção Geral, Srº Drº Murilo Martins de Andrade, Junto ao Sistema E-Mec.

Por ser verdade firmamos a presente declaração.

Araucária, 21 de Outubro de 2014.

C.N.P.J.  
79.613.030/0001-23  
ASSENAR - ENSINO DE  
ARAUCÁRIA LTDA.  
AV. DAS ARAUCÁRIAS N. 3803  
SÃO MIGUEL - CEP 83707-000  
ARAUCÁRIA-PR

---

Murilo Martins de Andrade  
Diretor Geral.

# CERTIFICADO

Certificamos que ARMANDO HEILMANN participou como ORIENTADOR(A) do 25º Evento de Iniciação Científica e 10º Evento de Inovação Tecnológica da Universidade Federal do Paraná (25º EVINCI e 10º EINTI), durante a 9ª Semana de Ensino, Pesquisa e Extensão (9ª SIEPE), realizada nas cidades de Curitiba, Palotina e Jandaia do Sul, no Estado do Paraná, no período de 2 a 6 de outubro de 2017, em que apresentou o trabalho intitulado CARACTERÍSTICAS DAS TEMPESTADES COM RAIOS NO LITORAL DO PARANA.

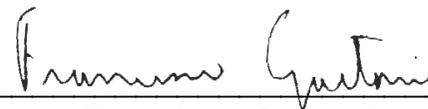
Curitiba, 06 de outubro de 2017.



Leandro Franklin Gorsdorf  
Presidente da Comissão Organizadora

## Certificado

A Escola Nacional de Administração Pública - Enap certifica que **Armando Heilmann**, nascido em 08 de dezembro de 1977, CPF 020.091.179-13, concluiu o curso Turma 3/2017 - Sistema Eletrônico de Informações - SEI! USAR, realizado no período de 21/03/2017 a 10/04/2017, com carga-horária de 20 horas.



---

Francisco Gaetani

Presidente - Escola Nacional de Administração Pública

# Histórico do Participante

Nome: Armando Heilmann, CPF: 020.091.179-13, Data de Nascimento: 08/12/1977, País de Origem: Brasil  
Curso: Turma 3/2017 - Sistema Eletrônico de Informações - SEI! USAR - Período: 21/03/2017 a 10/04/2017 - Carga-horária: 20 horas.

<b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b>	<b>NOTA</b>
Avaliação 1 - Atribuir processos a um usuário	100,00
Avaliação 2 - Inserir anotação	100,00
Avaliação 1 - Relacionar processos	75,00
Avaliação 2 - Anexar processo	80,00
Avaliação 3 - Duplicar processo	100,00
Avaliação 4 - Enviar processo para outra unidade	100,00
Avaliação 1 - Criar documento interno	100,00
Avaliação 2 - Assinar documento interno	100,00
Avaliação 3 - Incluir documento externo	100,00
Avaliação 1 - Enc. doc. para assinatura em outra Unidade	83,33
Avaliação 2 - Assinar doc. enc. por outra Unidade	88,89
Avaliação 3 - Incluir processos em um Bloco Interno	100,00
Avaliação 1 - Incluir processo em Acomp. Especial	100,00
Avaliação 2 - Alterar base de conhecimento	80,00
Avaliação 3 - Executar pesquisa	83,33
Avaliação 1 - Enviar e-mail utilizando o SEI	100,00
Avaliação 2 - Permitir vis. de proc. por usuário externo	100,00
Avaliação 3 - Solicitar assin. de usuário ext. em doc. int.	100,00
<b>Total do curso :</b>	<b>94,06</b>

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

### Conteúdo Programático do Curso:

- Introdução ao Sistema Eletrônico de Informações;
- Operações com processos;
- Operações com documentos;
- Blocos;
- Recuperando informações;
- Acesso externo.





# Certificado

Certificamos que ARMANDO HEILMANN, avaliou, como consultor ad hoc, 1 (uma) proposta(s) do Programa Institucional de Iniciação Científica e Tecnológica Voluntária (PIVIC/PIVITI) referente(s) ao Edital PROPP - PIVIC/PIVITI da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no período de 21/10/2021 a 22/11/2021.

**Luiz Eduardo Roland Tavares**  
Coordenador da Ação

**Maria Ligia Rodrigues Macedo**  
Pró-Reitora - Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação



Emitido em: 25/11/2021 08:12:52



# DECLARAÇÃO

Declaro para os devidos fins que

**ARMANDO HEILMANN**

participou da **Capacitação da Rede Nacional de Certificadores (RNC)**

**2021**, na modalidade a distância, com carga horária de 30 horas,

no período de 18 de outubro a 8 de novembro de 2021.

Brasília-DF



**Danilo Dupas Ribeiro** • Presidente do Inep



617b0ae9-3f30-4c6e-98bb-831d0a0a0e91

#### Vídeo de Sensibilização

- **Unidade 01** - Conhecendo o edital da RNC 2021
- **Unidade 02** - Contextualização da Rede Nacional de Certificadores
- **Unidade 03** - Conhecendo a equipe de aplicação e suas atribuições
- **Unidade 04** - Conhecendo a aplicação do Enem
- **Unidade 05** - Certificador do Inep
- **Unidade 06** - Relatório de Certificação e Demandas

#### Questionário Avaliativo



5da1e471-0a18-4057-959d-71e3ac140a20



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS  
SECRETARIA GERAL DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

## CERTIFICADO

Certificamos que **ARMANDO HEILMANN** concluiu o **Curso Processos avaliativos no ensino superior**, oferecido pela Secretaria Geral de Educação a Distância da Universidade Federal de São Carlos, num total de 8 horas.

São Carlos, 31 de março de 2023

**Profª Drª Cleonice Maria Tomazzetti**  
Secretária Geral de Educação a Distância  
SEaD-UFSCar



**Curso: Processos avaliativos no ensino superior**

**ARMANDO HEILMANN**

**Nota: 8,50**

Unidade 1. Concepções sobre avaliação da aprendizagem

Unidade 2. Avaliação diagnóstica e autoavaliação

**CARGA HORÁRIA: 8 horas**



6426d837-abdc-4bbe-82af-21f3ac1e0108

# Certificado

**ARMANDO HEILMANN**

participou do Curso SALA DE AULA INVERTIDA, com carga horária de 05 horas, promovido pela Coordenadoria de Integração de Políticas de Educação a Distância (CIPEAD – PROGRAD) da Universidade Federal do Paraná (UFPR).

Curitiba, 20 de Mar de 2023.

---

**Geovana Gentili Santos**  
Coordenadora de Integração de Políticas  
de Educação a Distância  
**PROGRAD/UFPR**





---

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- 1. O que é sala de aula invertida**
- 2. Como funciona a sala de aula invertida**
- 3. Quais os benefícios da sala de aula invertida**
- 4. Como criar uma sala de aula invertida**
- 5. Como fazer o percurso didático da sala de aula invertida**



6418ad25-b9a4-4477-8401-0010ac140002

Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul



# CERTIFICADO

*Este certificado é concedido a*

**ARMANDO HEILMANN**

*por ter participado do curso de extensão online de 4 horas em  
Mentalidade de Desenvolvimento Contínuo  
com os professores Leandro Karnal e André Duhá*

*Porto Alegre, 26 de março de 2021.*

---

Conteúdo Programático:

Aprender a aprender: como despertar a mentalidade do desenvolvimento contínuo; Você é o que aprende: como transformar suas experiências em identidade profissional e pessoal; Como iniciar seu projeto de Lifelong Learning.

Link para verificação da autenticidade do certificado: <https://certificado.pucrs.br/46249691-6d29-4e3c-babe-dd3c4eeede9e>



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MINAS GERAIS



## **CERTIFICADO DE CONCLUSÃO DE CURSO DE FORMAÇÃO CONTINUADA**

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas Gerais, *Campus Arcos*, confere a

**Armando Heilmann**

o certificado do curso

**“Pesquisador em ciências da educação: Formação realista-reflexiva baseada na obra - A arte de ser um perfeito mau professor”**

com duração de nove semanas e carga horária total de 90 horas. O aproveitamento e a frequência do aluno é de 100%.

Arcos, 4 de março de 2021.<sup>1</sup>

(a data coincide com a de conclusão do curso).

  
**Charles Martins Diniz**  
Diretor Geral

Portaria de Autorização n. 61 de 23 de Julho de 2020.

Registro n. 604157bd-8f28-47b8-8110-1637c8833621

### **Matriz curricular:**

**SEMANA 1.** Situar o curso e o aluno no contexto do curso, entender o que é a formação realista-reflexiva e as *gestalts* (10 h).

**SEMANA 2.** Conhecer a biografia do escritor e professor Júlio César de Melo e Sousa, pseudônimo Malba Tahan (10 h).

**SEMANA 3.** Conhecer o livro “A arte de ser um Perfeito Mau Professor”. Discutir os castigos escolares (10 h).

**SEMANA 4.** Estudar a improvisação e o ensino do Perfeito Mau Professor (PMP), o plano de aula, a figura do PMP no cinema (10 h).

**SEMANA 5.** Discutir sobre a pontualidade e a atividade improdutiva do PMP (10 h).

**SEMANA 6.** Reforçar o papel da ciência no desenvolvimento do conhecimento. Aprendizagem Visível e o efeito Dunning-Kruger (10 h).

**SEMANA 7.** Estudar a rotina do PMP, a sua resistência à capacitação e às mudanças. Modernidade líquida - Bauman (10 h).

**SEMANA 8.** Estudar a severidade e o desrespeito do PMP com os alunos (10 h).

**SEMANA 9.** O mau exemplo, o mito de Prometeu. Reflexão sobre a aprendizagem (10 h).

### **Perfil de atuação profissional e/ou competências:**

Nomenclatura baseada no Código Brasileiro de Ocupações CBO 2035-15 (“Pesquisador em Ciências da Educação”) e associada ao Catálogo Nacional de Cursos Técnicos (“Técnico em Infraestrutura Escolar”).

O curso é sugerido aos estados membros da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP): Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Guiné Equatorial, Portugal, Moçambique, São Tomé e Príncipe e Timor-Leste.

conhecer  
conviver  
2001  
fazer  
saber

## Encontro Nacional das Escolas Conveniadas do III Milênio



# CERTIFICADO

*Amanda Heilmann*

participou do V Encontro Nacional das Escolas Conveniadas do III Milênio, organizado pela Distribuidora de Material Didático III Milênio, realizado em Curitiba, PR, nos dias 14, 15 e 16 de junho do ano de 2001, com duração de 20 horas.

*Ubirajara Araújo Moreira*

Ubirajara Araújo Moreira  
Diretor Pedagógico

# Certificado

Certificamos que

**Armando Heilmann**

Participou do

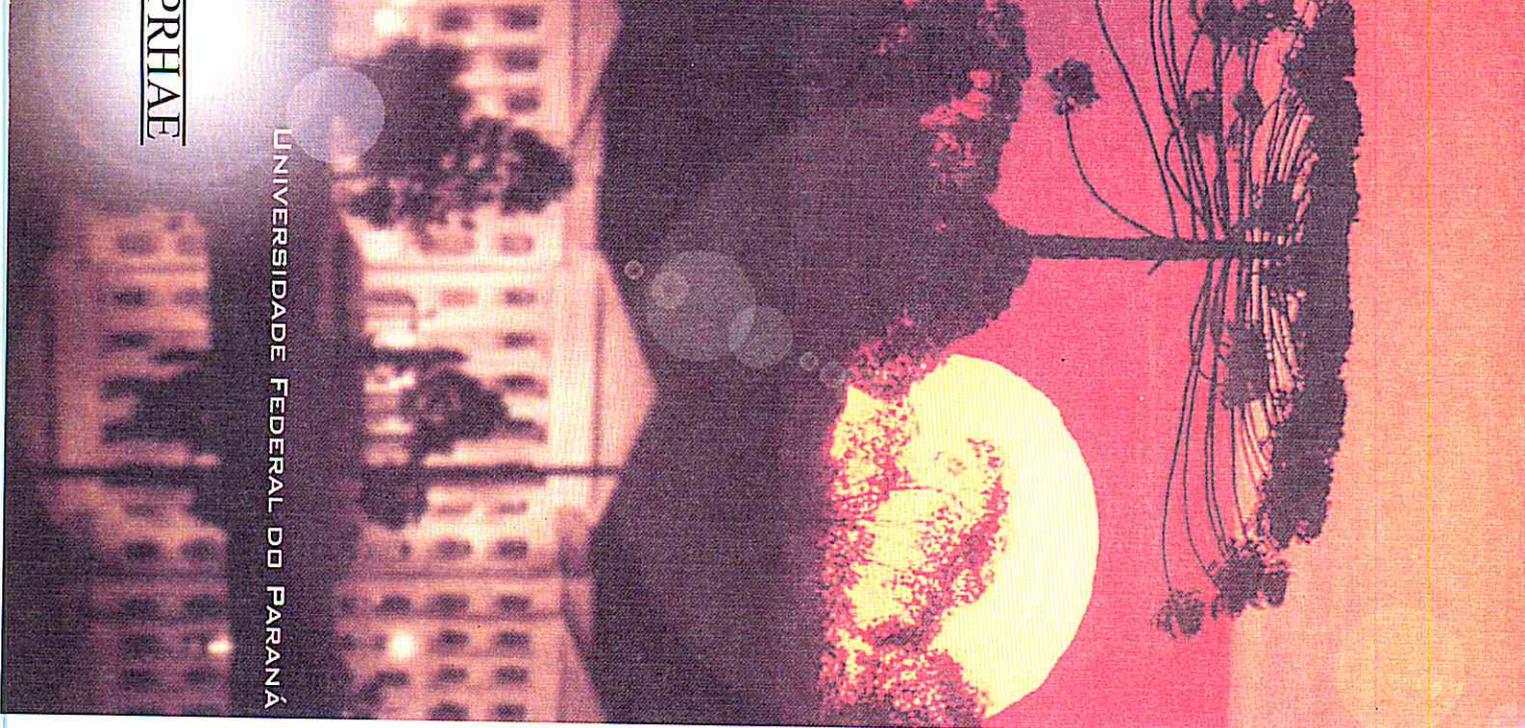
**CURSO: UNIX BÁSICO**

no período de  
17 a 19/04/2000

num total de  
12 horas/aula

com frequência de  
100%

Na qualidade de  
**PARTICIPANTE**



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ

PRHAE

*Simone Apoloni da Peruzzo*  
PROFESSORA DE RECURSOS HUMANOS  
E ASSUNTOS ESTUDANTIS

*Jucelia Cordeiro Magalhães*  
COORDENADORA DE DESENVOLVIMENTO  
DE RECURSOS HUMANOS

*Helene Maria Cardoso Martelotti*  
CHEFE DA UNIDADE DE QUALIFICAÇÃO



Faculdade Educacional  
**Araucária**

## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o Professor Dr. Armándo Heilmann é o editor geral da Revista Eletrônica Multidisciplinar da Facear – Faculdade Educacional Araucária, atuando no recebimento, encaminhamento/avaliação, análise de escopo da revista e publicação de artigos científicos submetidos pelo sistema interno da revista eletrônica.

Sem mais, firmo a presente.

Araucária, 21 de maio de 2013.



MURILO MARTINS DE ANDRADE  
Diretor Geral Facear



Faculdade Educacional  
**Araucária**

## DECLARAÇÃO

A ASSENAR ENSINO DE ARAUCÁRIA LTDA, inscrito no CNPJ de Nº 79.613.030/0001-23, declara para os devidos fins que o **Srº Armando Heilmann**, portador do CPF 020.091.179-13, é **Editor Geral** da Revista Eletrônica Multidisciplinar da Facear – Faculdade Educacional Araucária, desde 2.012.

Por ser verdade firmamos a presente declaração.

Araucária, 21 de Outubro de 2014.

C.N.P.J.  
79.613.030/0001-23  
ASSENAR - ENSINO DE  
ARAUCÁRIA LTDA.  
AV. DAS ARAUCÁRIAS N. 3803  
SÃO MIGUEL - CEP 83707-000  
ARAUCÁRIA-PR

  
\_\_\_\_\_  
Murilo Martins de Andrade  
Diretor Geral.



68d5f4d5-d44c-495f-9e27-c8980a0a0f9d

# DECLARAÇÃO

Declaro para os devidos fins que

**ARMANDO HEILMANN**

participou da Capacitação EaD dos certificadores da Rede Nacional de Certificadores (RNC) 2025, realizada na modalidade a distância, com carga horária de 30 (trinta) horas, no período de 9 a 28 de setembro de 2025.

Brasília-DF, 28 de setembro de 2025.

**Manuel Fernando Palacios da Cunha e Melo**  
Presidente do Inep

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- **Seção 1** - Responsabilidades e obrigações do(a) Certificador(a) do Inep
- **Seção 2** - Aspectos comportamentais
- **Seção 3** - Procedimentos de aplicação e certificação do Enem e da PND 2025
- **Seção 4** - Ocorrências e situações-problema
- **Seção 5** - Sistema web Rede Nacional de Certificadores 2025
- **Seção 6** - Procedimentos de aplicação e certificação do CPNU 2025

## ATO DA DIRETORIA EXECUTIVA nº 132/2023

### Resultado preliminar do processo de seleção de bolsistas dos editais 06 e 07/2023

A Diretoria Executiva da Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico do Estado do Paraná divulga o resultado preliminar do Processo de Seleção de bolsistas dos editais 06/2023 e 07/2023 para o Novo Arranjo de Pesquisa e Inovação Gestão e Difusão da Ciência, Tecnologia e Inovação (NAPI Gestão e Difusão da CT&I) aberto e publicado por esta entidade, conforme quadros abaixo:

#### EDITAL 06/2023

PROTOCOLO	MOD. DE BOLSA	PROPONENTE	ENQUADRAMENTO
20.791.345-6	DCR	Awdry Feisser Miquelin	Inscrição homologada - 1º classificado
20.795.918-9	DCR	Marcia Maria Fernandes de Oliveira.	Inscrição homologada - 2ª classificada
20.789.710-8	DCR	Luciana Manhães Marins	Inscrição homologada - 3ª classificada
20.795.905-7	DCR	Caroline Coradassi Almeida Santos	Inscrição homologada - 4ª classificada
20.723.262-9	DT	Thali Leal Sampaio	Inscrição não homologada*

\*Estão impedidos de serem selecionados como bolsistas: cônjuge, companheiro(a) ou parente em linha reta, colateral ou por afinidade, até terceiro grau, de dirigente, funcionário ou bolsista da Fundação Araucária.

#### EDITAL 07/2023

PROTOCOLO	MODALIDADE DE BOLSA	PROPONENTE	ENQUADRAMENTO
20.773.929-4	Pós Doc	Armando Heilmann	Inscrição homologada - 1º classificado
20.773.998-7	Pós Doc	Nilson César Bertóli	Inscrição homologada - 2º classificado

De acordo com o edital, caberá interposição de recurso devidamente fundamentado do resultado preliminar, o qual deverá ser enviado para o e-mail [napi\\_gestaocti@iaraucaria.pr.gov.br](mailto:napi_gestaocti@iaraucaria.pr.gov.br) até às 23h:59m do dia 08 de setembro de 2023.

Considerando a publicação do presente resultado preliminar, aos candidatos com inscrição homologada e dentro das classificações previstas pelos editais supramencionados, se **solicita que encaminhem os documentos complementares abaixo destacados, o prazo para recebimento será de 09 até 14 de setembro de 2023 para o e-mail: [napi\\_gestaocti@iaraucaria.pr.gov.br](mailto:napi_gestaocti@iaraucaria.pr.gov.br):**

1. Anexo II do edital;
2. Anexo II do edital;
3. Anexo IV do edital;
4. Declaração da instituição de origem autorizando e destacando a disponibilidade de carga horária do candidato para participação no projeto (conforme modelo em anexo a este ato)\*.

*\* No caso de professores das IES públicas, esta declaração é de anuência do departamento em que trabalha.*

Ressalta-se a importância da entrega dos documentos para a efetivação do resultado final e contratação dos bolsistas, conforme suas modalidades e critérios.

Curitiba, 04 de setembro de 2023.

---

*Ramiro Wahrhaftig*  
**Presidente**

---

*Prof. Dr. Luiz Márcio Spinosa*  
**Diretor de Ciência, Tecnologia e  
Inovação**

---

*Gerson Koch*  
**Diretor de Administração e  
Finanças**

**ANEXO II - PLANO DE TRABALHO DO BOLSISTA E  
TERMO DE CONFIDENCIALIDADE****1. IDENTIFICAÇÃO**

Instituição	Universidade Federal do Paraná
Curso/Programa	Departamento de Engenharia Elétrica
Nome do Bolsista	Armando Heilmann
E-mail e Telefone do Bolsista	heilmann@ufpr.br 41 9 9625 2380
Nível	( ) Graduação ( ) Pós-Graduação ( ) Mestrado (X) Doutorado
Coordenação do Projeto	Deborah Bernett

**2. SÍNTESE DAS ATIVIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS PELO BOLSISTA**

Atividades	Período
Desenvolver metodologias para criação do NAPI integrador, promovendo avanços no rmeio dos NAPIS, estabelecendo e difundindo conceitos de gestão e difusão	4º trimestre de 2023
Escalonar desenvolvimento por indicadores em territórios similares, priorizando ambiente NAPI	4º trim (2023) e 1º trim (2024)
Pesquisar e desenvolver ações com práticas otimizadoras e integradoras da estrutura do Estado convergentes com os NAPIS	2º trimestre de 2024
Desenvolver metodologias para envolver múltiplos setores e criar índices escalonáveis	3º trimestre de 2024
(incluir mais linhas caso necessário)	

**3. TERMO DE CONFIDENCIALIDADE**

Todos os assuntos, dados, resultados, processos, produtos e informações decorrentes deste Plano de Trabalho são de natureza sigilosa, comprometendo-se as Partes e as pessoas que deles tenham ou venham a ter conhecimento, a observar medidas assecuratórias de salvaguarda.

As informações, fórmulas, especificações, métodos, processos, desenhos e técnicas de produção que forem utilizados no Projeto, bem como os resultados do projeto, mesmo que intermediários, não poderão ser revelados a terceiros, à imprensa em geral, publicados em revista científica, ou qualquer meio de comunicação sem o consentimento prévio e por escrito das Partes. Contudo, sempre que, através de qualquer meio de comunicação forem divulgados resultados, processos e produtos, bem como atividades inerentes a este Plano de Trabalho, deverá ser expressamente indicada a participação da FUNDAÇÃO ARAUCÁRIA.

Curitiba, 13 de setembro de 2023

  
Assinatura do Bolsista

Assinatura Coordenação do projeto



# Certificado

Certificamos que Armando Heilmann, RG.:107672419/PR/SSP participou do curso:

## Formação de Tutores para Ensino a Distância

Realizado pela FACEAR – Faculdade Educacional de Araucária no período de  
07/02/2014 à 20/05/2014 com carga horária de 60 horas.

Araucária 06 de junho de 2014

Adriane Mazola Russ  
Professora-tutora

Murilo Martins de Andrade  
Diretor Geral



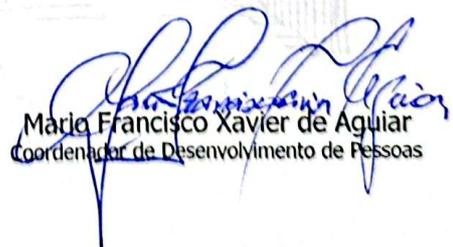
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ**  
Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas  
Coordenadoria de Desenvolvimento de Pessoas  
Unidade de Capacitação e Aperfeiçoamento de Pessoas

## **CERTIFICADO**

Certificamos que **ARMANDO HEILMANN** realizou o curso **METODOLOGIA DA EDUCAÇÃO SUPERIOR**, promovido pela **Unidade de Capacitação e Desenvolvimento de Pessoas – UCAP**, realizado no período de 04 de abril a 30 de junho de 2016, com carga horária de 100 horas/aula.

Curitiba, 08 de agosto de 2016.

  
Larissa Martins Born  
Pró-Reitora de Gestão de Pessoas

  
Mario Francisco Xavier de Aguiar  
Coordenador de Desenvolvimento de Pessoas