



UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

O Reitor da UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, no uso de suas atribuições, confere a

Ana Lúcia Ribeiro Pardo

O Grau de Mestre em Políticas Públicas e Formação Humana

e outorga-lhe o presente diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas estabelecidos nas leis do país.

UERJ

09 de agosto de 2012

SUB-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA

REITOR

Ana Lúcia Ribeiro Pardo

DIPLOMADO

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO ACADÊMICA

CREDENCIAMENTO DO CURSO:

O curso foi credenciado por ter obtido conceito "4" na avaliação CAPES, nos termos da Portaria MEC No. 524, DOU 30/04/2008.

DATA DA DEFESA DA DISSERTAÇÃO/TESE:

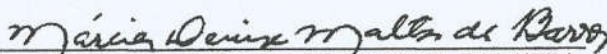
09 de dezembro de 2010

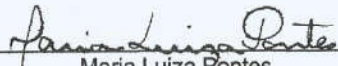
Diploma Registrado sob o nº 1788

Livro CEH/M-3 Fl. 133 Em 09/08/2012

Processo nº 186/2012

Em 13 / 08 / 2012


Márcia Denise Malta de Barros - Mat.:06945-0 - DAA-UERJ
Chefe do Serviço de Diploma


Maria Luiza Pontes
Departamento de Administração Acadêmica/UERJ
Diretora

APOSTILA

Nome: Ana Lúcia Ribeiro Pardo

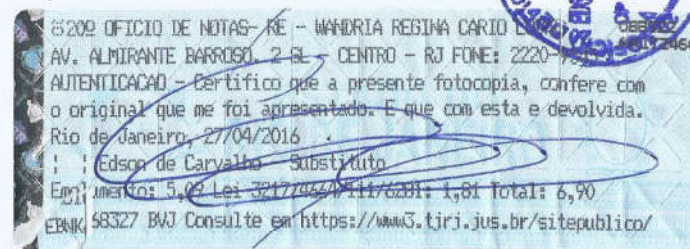
Data de Nascimento: 21/07/1963

Naturalidade: Rio Grande do Sul

Nacionalidade: brasileira

Identidade Nº: 0627050-6

Órgão Expedidor: IIACM



Nº 008872