



UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

O Reitor da **UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**, no uso de suas atribuições, confere a

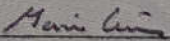
Ana Lucia Ribeiro Pardo

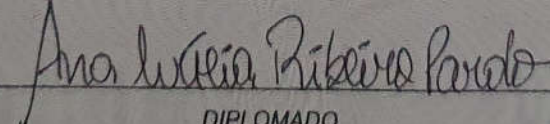
o Grau de Doutor(a) em Políticas Públicas e Formação Humana

e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas estabelecidos nas leis do país.

Rio de Janeiro, 13 de outubro de 2021


PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA


REITOR


DIPLOMADO

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO ACADÊMICA

CREDENCIAMENTO DO CURSO:

O curso foi credenciado por ter obtido conceito "6" na avaliação CAPES, nos termos da Portaria MEC No. 609, DOU 18/03/2019.

DATA DA DEFESA DA DISSERTAÇÃO/TESE:

22 de março de 2018

Diploma Registrado sob o nº 4356

Livro DR-5 Fl. 216 Em 13 / 10 / 2021

Processo nº 8176 / 2019

Em 13 / 10 / 2021

Márcia Denise Malta de Barros

Márcia Denise Malta de Barros - Mat.:06945-0 - DAA-UERJ

Chefe do Serviço de Diploma

[Assinatura]
Ricardo Carvalho de Barros

Departamento de Administração Acadêmica/UERJ

Diretor

APOSTILA:

Nome: Ana Lucia Ribeiro Pardo

Data de Nascimento: 21/07/1963

Naturalidade: Rio Grande do Sul

Nacionalidade: Brasileira

Identidade nº: 27452837-1

Órgão Expedidor: DETRAN/RJ

Mário Sérgio Alves Carneiro

Reitor em Exercício

Matrícula 6535-9

Id. 2553935-3

Nº 096410